



Museo nazionale
delle arti
del XXI secolo

Il Collegio dei Revisori

**Relazione del Collegio dei Revisori
sul Bilancio Consuntivo 2025 e sull'andamento Finanziario**
(art. 16 dello Statuto)

Al Consiglio di Amministrazione della **Fondazione MAXXI**

Premessa

Il Collegio dei Revisori, previsto dall'art. 16 dello Statuto, è costituito da *"3 (tre) membri effettivi e 2 (due) supplenti, di cui due membri effettivi, tra cui il Presidente, ed uno supplente nominati dal Ministro della Cultura, un membro effettivo e uno supplente designati di comune intesa dai restanti Fondatori-Promotori. Qualora il Ministero sia unico Fondatore-Promotore ad esso spetta la nomina dei componenti del Collegio dei Revisori"*.

L'art. 16 prevede, tra l'altro, che il Collegio in particolare eserciti le funzioni indicate negli articoli 2403, 2404, 2405, 2407 e 2409-bis del Codice civile

L'art. 9 dello Statuto, comma 2, prevede che il Collegio, al pari degli altri Organi, duri in carica cinque anni e può essere riconfermato.

In relazione a ciò si dà atto che:

- il Ministro della Cultura (già Ministro per i Beni e le Attività Culturali) con il provvedimento del 25 marzo 2025, ha nominato:
 - Presidente del Collegio dei Revisori il dott. Giuseppe Zottoli;
 - membro effettivo del Collegio dei Revisori la dott.ssa Fabiana Albanese;
 - membro effettivo del Collegio dei Revisori il dott. Giovanni Battista Provenzano;
 - membro supplente del Collegio dei Revisori il dott. Alessandro Piras;
 - membro supplente del Collegio dei Revisori il dott. Marco Naddeo;

tutti muniti dei requisiti richiesti per la nomina ed i componenti effettivi hanno reso la dichiarazione di accettazione dell'incarico e che, in base alle dichiarazioni rese, per ciascuno di essi, sono presenti i requisiti per poter svolgere l'incarico affidato e non ricorre alcuna delle cause di ineleggibilità e incompatibilità previste dalla normativa vigente.

Il Collegio dei Revisori si è insediato in data del 09 aprile 2025.

La Presidente della Fondazione dott. ssa Maria Bruni in data 30 maggio 2026 con mail del 30 maggio 2026, ha trasmesso a questo Collegio il fascicolo di progetto di Bilancio di Esercizio 2025 della Fondazione, costituito dallo stato patrimoniale al 31.12.2025, dal Rendiconto gestionale a proventi ed oneri, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data, dalla nota integrativa e la Relazione sulla Gestione. Il Segretario generale dott.ssa Paola Macchi, con mail del 9 giugno 2009, ha provveduto ad integrare la documentazione con il rendiconto finanziario.

Nel corso del 2025 il Collegio dei Revisori ha tenuto n. 5 riunioni redigendo altrettanti verbali.

L'attività del Collegio dei Revisori

Il Collegio ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il Bilancio di esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge e dallo Statuto, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss c.c.

Si è vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Da quanto riportato dai verbali delle riunioni del Consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non sono state rilevate violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Sono state acquisite dal Segretario Generale, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Fondazione e, in base alle informazioni acquisite, non sono state rilevate osservazioni particolari da riferire.

È stata acquisita conoscenza e vigilato, per quanto di competenza del collegio, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Fondazione, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle Funzioni e a tale riguardo non ci sono osservazioni particolari da riferire.

È stata acquisita conoscenza e vigilato, per quanto di competenza del Collegio, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di questi ultimi a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni di Amministrazione e dall'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ci sono osservazioni particolari da riferire.

La relazione ex art. 2429, comma 2, c.c. al bilancio consuntivo e all'andamento finanziario della Fondazione al 31/12/2025 è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, pubblicate a dicembre 2020 e vigenti dal 1° gennaio 2021.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio consuntivo e l'andamento finanziario della Fondazione al 31/12/2025 redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato di gestione pari ad euro 3.267,00.

Dalle verifiche effettuate e dalla partecipazione alle riunioni del Consiglio di amministrazione, il bilancio consuntivo e l'andamento finanziario della Fondazione al 31/12/2025 sono stati redatti in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate segnalazioni all'organo amministrativo ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 D.L. 118/2021.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Bilancio Consuntivo 2025 – Andamento Finanziario ed economico

Tenuto conto di quanto previsto dalla normativa civilistica (art. 2423 e segg.) e dalla normativa di riferimento, il fascicolo di Bilancio Consuntivo 2025 è costituito da:

- Stato Patrimoniale
- Rendiconto gestionale a proventi ed oneri
- Rendiconto Finanziario
- Nota Integrativa
- Relazione sulla Gestione

Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del Codice civile.

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del Codice civile,

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato di cui agli articoli 2426, 2423-bis, del codice civile e dei principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Ad avviso del Collegio gli assets della Fondazione e i fondi rischi appostati fanno ritenere che il bilancio 2025 sia stato redatto seguendo principi di prudenza.

Il Conto del Bilancio Consuntivo

BILANCIO CONSUNTIVO 2025	2024	Variazioni		2025
	Dati di Bilancio	Variazioni	variaz. %	Dati di Bilancio

STATO PATRIMONIALE

Totale Attivo	48.593.872	15.152.112	31,18	63.745.984
Totale Passivo	48.593.872	15.152.112	31,18	63.745.984
Patrimonio Netto	23.139.949	2.072.799	8,96	25.212.748

Rendiconto gestionale a Proventi e Oneri

A) Proventi	21.778.826	44.402	0,20	21.823.228
B) Oneri	21.490.534	95.319	0,44	21.585.853
Differenza tra Proventi e Oneri	288.292	-50.917	-17,66	237.375
C) Proventi e Oneri Finanziari	138.369	-134.312	-97,07	4.057
D) Rettifiche Attività Finanziarie	0	0	0,00	0
Risultato prima delle Imposte	426.661	-185.229	-43,41	241.432
Imposte su reddito dell'esercizio	318.630	-80.465	-25,25	238.165
Risultato di gestione	108.031	-104.764	-96,98	3.267

Il risultato di gestione pari ad euro 3.267,00 risulta in decremento, per il 96,98%, rispetto al risultato di gestione generato dal precedente esercizio (euro 108.031,00).

Lo Stato Patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2424 del Codice Civile, per quanto applicabile, e comprende le attività e le passività.

Ai sensi dell'articolo 2426 del Codice Civile, le immobilizzazioni vanno iscritte al costo di acquisto mentre gli elementi patrimoniali dell'attivo al netto dei fondi di ammortamento.

Di seguito, si riportano le Attività dello Stato Patrimoniale della Fondazione:

ATTIVITA'	2024	Variazioni		2025
		importo	%	
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0			0
Immobilizzazioni	25.175.723	1.695.214	6,73	26.870.937
Immobilizzazioni immateriali	342.085	-83.730	-24,48	258.355
Immobilizzazioni materiali	24.833.638	1.778.944	7,16	26.612.582
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0,00	0
Attivo Circolante	21.902.765	13.520.577	61,73	35.423.342
Rimanenze	0	0	0,00	0
Crediti	1.906.670	-969.638	-50,86	937.032
Attività finanziaria non imm.	0	0	0,00	0
Disponibilità liquide	19.996.095	14.490.215	72,47	34.486.310
Ratei e Risconti	1.515.384	-63.679	-4,20	1.451.705
TOTALE ATTIVITA'	48.593.872	15.152.112	31,18	63.745.984

Di seguito si riportano le Passività dello Stato Patrimoniale:

PASSIVITA'	2024	Variazioni		2025
		importo	%	
Patrimonio Netto	23.139.949	2.072.799	8,96	25.212.748
Fondo di dotazione - Capitale	21.650.788	2.069.533	9,56	23.720.321
Risultati gestionale da esercizi preced.	1.381.130	108.030	7,82	1.489.160
Altre riserve (Riserve straordinarie)	0	0	0,00	0
Riserve (arrot. ad unità di Euro)	0	0	0,00	0
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0,00	0
Risultato economico d'esercizio	108.031	-104.764	-96,98	3.267
Fondo Rischi ed Oneri	8.603.374	1.073.515	12,48	9.676.889
Trattamento di Fine Rapporto	1.134.157	65.239	5,75	1.199.396
Debiti	4.329.328	-190.902	-4,41	4.138.426
verso banche	167	-167	-100,00	
acconti	1.082	-1.082	-100,00	
verso fornitori	3.627.591	47.835	1,32	3.675.426
tributari	405.092	-233.680	-57,69	171.412
verso istituti di previdenza e sic. soc	156.574	5.996	3,83	162.570
altri	138.822	-9.804	-7,06	129.018
Contributi in conto capitale	0	0	0,00	0
Ratei e Risconti	11.387.064	12.131.461	106,54	23.518.525
TOTALE PASSIVITA'	48.593.872	15.152.112	31,18	63.745.984

Con riferimento alla voce Ratei e Risconti Passivi pari a complessivi euro 25.212.748,00 (di cui euro 375.781 relativi a Ratei Passivi ed euro 23.142.745 a Risconti Passivi) la cui origine, composizione e relativa marginale movimentazione avvenuta nel corso dell'esercizio sono state analiticamente riportate e dettagliate nella Nota Integrativa. A tal fine, si fa presente che la Fondazione si è impegnata a pianificare l'utilizzo delle somme precedentemente incassate e differite agli esercizi successivi (Risconti passivi per Contributi di gestione pari ad euro 8.416.47) mediante l'attuazione di un piano di impiego in fase di definizione.

Le Attività e le Passività pareggiano, per € 63.745.984.

Il Patrimonio Netto risulta essere stato incrementato da: (i) iscrizione del Fondo di Dotazione per euro 2.069.533; (ii) iscrizione del risultato economico dell'esercizio in corso pari ad € 3.267. Valori che complessivamente hanno generato un Patrimonio Netto dell'Ente, pari a complessivi euro 25.212.748 incrementato dell'8,96% (euro 2.072.799) rispetto all'esercizio 2024 (pari ad euro 23.139.949).

Rendiconto Gestionale Proventi ed Oneri e andamento finanziario

Il Conto Economico è stato predisposto tenendo conto dell'andamento delle attività della Fondazione, dei tempi di contrattualizzazione e di realizzazione dei programmi, si è ritenuto imputare a costo e a ricavo solo quelle attività per le quali è stata ricevuta l'autorizzazione in ordine alle relative fatturazioni.

La struttura e il contenuto del Conto Economico sono in linea con quanto previsto dall'art. 2425 e dall'art. 2425 bis del Codice Civile e dal Nuovo Piano dei Conti Integrato.

Si rimanda alla Relazione illustrativa per i dettagli delle contribuzioni laddove appare di tutta evidenza una significativa partecipazione di trasferimenti da parte del vigilante Ministero della Cultura.

La differenza tra proventi e oneri 2025 espone un saldo positivo di € 237.375, con un decremento del 17,66% rispetto all'esercizio precedente, come si evince dai dati contenuti nel seguente prospetto:

Descrizione	2024	Variazioni		2025
		differenza	%	
Totale Proventi	21.778.826 100,00%	44.402	0,20	21.823.228 100,00%
<i>Proventi dall'attività istituzionale</i>	<i>17.461.355 80,18%</i>	<i>1.978.401</i>	<i>11,33</i>	<i>19.439.756 89,08%</i>
<i>Variazione delle rimanenze ...</i>	<i>0 0,00%</i>	<i>0</i>	<i>0,00</i>	<i>0 0,00%</i>
<i>Incremento immobilizzazioni</i>	<i>0 0,00%</i>	<i>0</i>	<i>0,00</i>	<i>0 0,00%</i>
<i>Altri Ricavi e Proventi</i>	<i>4.317.471 19,82%</i>	<i>-1.933.999</i>	<i>-44,79</i>	<i>2.383.472 10,92%</i>
Totale Oneri	21.490.534 100,00%	95.319	0,44	21.585.853 100,00%
<i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i>	<i>250.175 1,16%</i>	<i>55.340</i>	<i>22,12</i>	<i>305.515 1,42%</i>
<i>Per servizi</i>	<i>15.074.872 70,15%</i>	<i>723.751</i>	<i>4,80</i>	<i>15.798.623 73,19%</i>
<i>Per godimento di beni di terzi</i>	<i>211.720 0,99%</i>	<i>201.605</i>	<i>95,22</i>	<i>413.325 1,91%</i>
<i>Per il Personale</i>	<i>3.298.345 15,35%</i>	<i>-73.378</i>	<i>-2,22</i>	<i>3.224.967 14,94%</i>
<i>Ammortamenti e Svalutazioni</i>	<i>596.255 2,77%</i>	<i>-152.457</i>	<i>-25,57</i>	<i>443.798 2,06%</i>
<i>Accantonamenti</i>	<i>1.085.520 5,05%</i>	<i>-617.581</i>	<i>-56,89</i>	<i>467.939 2,17%</i>
<i>Oneri diversi di gestione</i>	<i>973.647 4,53%</i>	<i>-41.961</i>	<i>100,00</i>	<i>931.686 4,32%</i>
Differenza Proventi e Oneri	288.292 1,34%	-50.917	-17,66	237.375 1,10%
Proventi ed oneri finanziari	138.369 0,64%	-134.312,00	-97,07	4.057 0,02%
Risultato prima delle imposte	426.661 1,99%	-185.229,00	-43,41	241.432 1,12%
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite	318.630 1,48%	-80.465,00	-25,25	238.165 1,10%
AVANZO ECONOMICO	108.031 0,50%	-104.764,00	-96,98	3.267 0,02%

Alla luce di quanto sopra esposto si evince che il Risultato economico registra un segno positivo (Avanzo economico) pari ad € 3.267, in decremento del 96,98%.

I componenti positivi della gestione sono pari ad € 21.823.228 di cui:

Contributi di gestione	15.141.122	69,38%
Altri Contributi	2.682.770	12,29%
Ricavi da biglietteria	1.615.864	7,40%
Proventi attività istituzionale	19.439.756	89,08%
Sponsorizzazioni	1.096.735	5,03%
Proventi diversi	1.286.736	5,90%
Valore della Produzione	21.823.228	100,00%

In particolare, per quanto riguarda i Proventi essi sono riassunti nei seguenti termini:

Trasferimenti dallo Stato	14.003.860	64,16%	78,57%
Contributi MIC L. 237/99 e DL 91/2013 - Capitolo 5514	7.028.195	32,20%	32,20%
Contributi MIC L. 29/2001- Capitolo 7707	3.228.396	14,79%	14,79%
Contributi MIC L. bilancio 205/2017 - Capitolo 5514	1.800.000	8,25%	8,25%
Contributi MIC DM 22/12/23 e L. 205/17 - Capitolo 1952	1.947.269	8,92%	8,92%
Trasferimenti da altri enti pubblici	1.137.262	5,21%	5,21%
Regione Lazio	350.000	1,60%	1,60%
ENEL SpA	600.000	2,75%	2,75%
ALES SpA	187.262	0,86%	0,86%
Contributi da privati	2.682.770	12,29%	12,29%
Totale Proventi da contributi	17.823.892	81,66%	100,00%
Sponsorizzazioni	1.096.735	5,02%	-----
Bigliettazione	1.615.864	7,40%	-----
Proventi diversi	1.286.736	5,89%	-----
Totale ricavi di altra provenienza	3.999.335	18,32%	0,00%
Proventi finanziari	4.574	0,02%	
Totale Proventi	21.827.802	100,00%	100,00%

Da quanto sopra esposto si evince che circa l'81,66% dei propri proventi promanano da contributi, tra i quali, quelli dello Stato incidono nella misura del 64,16%, mentre la capacità della Fondazione di reperire risorse, quali ad esempio dalla bigliettazione e dalle sponsorizzazioni, si assesta intorno al 12,42%.

I trasferimenti erariali attengono, in particolare, alla Legge 237 del 1999 e al D.L. 91/2013.

Per quanto riguarda gli Oneri della gestione, qui di seguito viene rappresentata una tabella riclassificata:

	Importo	Incid. %
Oneri della Produzione	21.585.853	98,91%
Costo materie prime e merci	305.515	1,40%
Costi per servizi	15.798.623	72,39%
Costi godimento beni di terzi	413.325	1,89%
Costi del personale	3.224.967	14,78%
Versamenti al bilancio dello Stato	0	0,00%
Oneri diversi	931.686	4,27%
Ammortamenti e svalutazioni	443.798	2,03%
Accantonamenti	467.939	2,14%
Oneri finanziari	517	0,00%
Imposte	238.165	1,09%
Totale Oneri	21.824.535	100,00%

Situazione del Personale

Il costo per il personale, per l'anno 2025, viene qui di seguito sinteticamente rappresentato:

Costo del Personale	a fine 2024	assunzioni nell'anno	cessazioni nell'anno	a fine 2025	Retribuzioni forde (€)
Contratti a tempo indeterminato	60	0	2	58	2.835.220,45
full time	60	0	2	58	
Contratti a tempo determinato	3	2	2	3	95.505,55
full time	3	2	2	3	
Dirigenti a tempo determinato	2	1	1	2	294.241,00
Oneri sociali e previdenziali					86.451,00
INAIL					252,00
TFR					13.177,00
Altri costi					194.361,00
Totale Generale	65	3	5	63	3.224.967,00

Il costo per il personale nell'anno 2024 è stato pari ad euro 3.298.345 mentre nell'anno in esame è pari a complessivi euro 3.224.967, con un decremento pari ad euro 73.378 (-2,22%).

Disponibilità Finanziarie

Le disponibilità finanziarie a fine esercizio ammontano a complessivi euro 34.486.310 (di cui euro 23 relativi a denaro in cassa, euro 901,00 saldo carta di credito prepagata ed euro

34.485.386 in depositi bancari). Le disponibilità finanziarie risultano essere in incremento per euro 14.490.215 (72,47%) rispetto al precedente esercizio (euro 19.996.095).

Conclusioni

Al termine dell'esame dei documenti contabili, che costituiscono, nel loro insieme, il Bilancio Consuntivo e l'andamento finanziario 2025 della Fondazione MAXXI, il Collegio, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto, premette e precisa che:

- il Fondo di dotazione è pari a euro 23.720.321, incrementatosi per complessivi euro 2.069.533 (9,56%) rispetto al precedente esercizio (euro 21.650.788);
- risultato di gestione di euro 3.267 si è decrementato del 96,98% rispetto all'esercizio precedente (euro 108.031);
- patrimonio netto di euro 25.212.748, incrementato del 8,96% rispetto al precedente esercizio (euro 23.139.949);
- disponibilità liquide per euro 34.486.310, incrementate di circa il 72,47% rispetto all'esercizio precedente (euro 19.996.095).

Pertanto, in considerazione di quanto sopra rappresentato ed al contenuto del Bilancio consuntivo chiuso al 31.12.2025, il Collegio dei Revisori esprime

parere favorevole

all'approvazione del Bilancio Consuntivo e dell'andamento finanziario 2025 da parte del Consiglio di amministrazione e non ha osservazioni da formulare in merito alla proposta di destinazione del risultato di gestione.

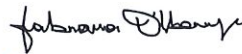
Roma, 15 giugno 2026

Il Collegio dei Revisori

Dott. Giuseppe Zottoli (Presidente)



Dott.ssa Fabiana Albanese (Membro effettivo)



Giovanni Battista Provenzano (Membro effettivo)

