

Francesca Gostinelli

Country Manager Italia

Gruppo Enel



BIO in breve

Nominata ad aprile 2026 Presidente e AD di Enel Italia spa e Country Manager Italia, ricopre ancora ad interim la posizione di Direttore della Divisione Globale Commerciale che ha assunto ad ottobre 2023. In questo ruolo si occupa di gestire le attività commerciali nei paesi dove il Gruppo Enel opera, curando le relazioni con i clienti residenziali, le imprese, le industrie, le amministrazioni pubbliche, proponendo offerte di fornitura di energia, flessibilità, mobilità elettrica, impianti fotovoltaici, prodotti e servizi per efficienza energetica. Attraverso la gestione di dati e relazioni, lavora con i team globali e locali per offrire ai clienti esperienze eccellenti e creare rapporti commerciali duraturi.

Prima di questo ruolo, sempre in Enel, ha guidato nella Holding l'unità di Strategia e Scenari, responsabile di definire gli scenari di riferimento a livello globale e locale, le linee guida strategiche ed i piani strategici del Gruppo, nonché di definire le politiche di *Climate Change* sia in termini di mitigazione che di adattamento. Dal 2014 al 2016 è stata responsabile dell'unità di *Global Generation Business Development*, dopo 4 anni spesi come responsabile *Business Development* (and Operations Support nel 2014) nella Divisione Internazionale di Enel. Precedentemente è stata impegnata in ruoli di gestione degli Affari Regolatori, come responsabile della Regolamentazione Internazionale di Enel dal 2007 fino al 2010 e, dal 2002 al 2007, come responsabile degli Affari Regolatori Italia e dei temi legati alla Sostenibilità e alla CO2 in Endesa Italia. Impegnata dal 2000 al 2002 su Energy Management e Trading, ha iniziato la sua carriera nel 1997, come manager di progetti di energie rinnovabili e ricercatrice su temi legati al Protocollo di Kyoto.

Negli anni è stata consigliere in CdA di aziende in Italia (cfr. Enel Green Power, Enel Trade) e all'estero (Enel Americas, Endesa Chile, Enel France,...) con nomina di Enel spa. Oggi è AD di EnelX srl e ad aprile 2026 ha terminato il mandato quadriennale come membro di CdA e Comitato Corporate Governance e Sostenibilità di **Endesa SA**, società quotata in Spagna. Ha partecipato al Comitato Scenari climatici di TCFD (Task force on Climate-related Financial Disclosure), del WBCSD (World Business Council Sustainable Development); collabora con International Energy Agency come *peer reviewer* di World Energy Outlook e World Energy Investment, e ha partecipato attivamente, tra le altre, alla community dei Chief Strategy Officer del World Economic Forum. Nel 2024 è stata nominata finalista del Premio R.O.S.A. promosso dal Canova Club e nel 2026 le è stato conferito il *Sigillo d'oro di Ateneo* dall'Università di Urbino.

Vive a Roma con suo marito e due figli. Appassionata di viaggi, natura, sport, ha dedicato la sua vita professionale a energia, transizione energetica, sistemi industriali, sostenibilità, evoluzione dell'economia e delle policy; si è laureata in Ingegneria Ambientale con lode a Firenze (studiando anche a UCL a Londra e NYU a New York), ha conseguito un *Master in Management and Economics of Energy and Environment* presso la Scuola Superiore Enrico Mattei, e ha seguito corsi di Executive Education presso Insead, Bocconi e Harvard Business School. Dedicava tempo alle reti di Alumni del German Marshall Fund (di cui è Fellow dal 2010), Insead e Scuola Mattei, dove collabora per programmi di mentoring, eventi e networking. È stata mentor anche nel programma LEAP del WBCSD: fa del dialogo con le nuove generazioni uno strumento di scambio e di sviluppo mutuo per costruire un futuro prospero e contribuire ad un progresso consapevole.

WORK EXPERIENCE

Mar2026-oggi Enel spa, Enel Italia spa	<u>Country Manager Italy</u> <u>Presidente e AD Enel Italia spa</u>
Ott 2023 – oggi Enel spa, EnelX srl	<u>Direttore Globale Enel Commercial</u> <u>AD di EnelX srl</u>
Set 2019-Nov 2023 Enel spa	<u>Global Head of Group Strategy, Economics and Scenario Planning, AFC ENEL</u>
Giu 2016-Ago 2019 Enel spa	<u>Global Head of Group Strategy, AFC Holding</u>
Set 2014-Mag 2016 Enel spa	<u>Global Head of Business Development, Generation Division</u>
Gen 2014 – Ago 2014 Enel spa	<u>Head of Business and Operations Improvement, International Division</u>
Gen 2011 – Ago 2014 Enel spa	<u>Head of Business Development, International Division</u>
Set 2007-Dic 2010 Enel spa	<u>Head of International Regulation, Holding</u>
Lug 2002-Ago 2007 Endesa Italia	<u>Head of Regulation Affairs for Italy & Head of CO2 and Sustainability</u>
Lug 2000-Giu 2022 Enel Produzione spa	<u>Energy Management expert and Trader</u>
Feb 1998-Giu 2000 Milano, Monaco di Baviera	Staff member, Researcher on CO2 emissions, Technical Office Manager Assistant to the Head of International Projects on Renewable Energy, WIP

CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE E COMITATI

CdA: membro del CdA di **Endesa** (quotata a Madrid) e del Comitato di Sostenibilità e Governo Corporativo 2022-2026. Membro del CdA di **Enel Americas** (quotata in Cile) 2021-2024. **Enel Green Power spa** (quotata in Italia) 2013-2015, **Endesa Chile** (quotata in Cile e US) 2015-2016, altre società (Enel Trade spa, Enel Ingegneria e Ricerca spa, Enel France, Enel Russia, Marcinelle Energie, SPV create per iniziative di Sviluppo Business) dal 2010.

COMITATI e Gruppi di lavoro:

IEA (International Energy Agency)- Climate Resilience for Energy Security Consultation group (2022)

WEF (World Economic Forum) – partecipa dal 2018 al 2023 alla community dei **Chief Strategy Officers**, senior Expert Group su Clean Energy and Electrification e ad iniziative selezionate come sherpa dell'AD di Enel

WBCSD (World Business Council for Sustainable Development)– membro di Energy Solutions Steering Committee e Energy Transformation Steering Committee 2021-2024

TCFD – Membro del Climate Scenario Advisory Council nel periodo 2019-2021

Confindustria – partecipa alla Commissione Energia negli anni 2003-2006

FSR (Florence School of Regulation) – membro dell'Advisory Council 2004-2006

World Bank – membro del Comitato dell'Italian Carbon Fund (World Bank) 2006-2007

FORMAZIONE

Valore D - Milano	2019: programma C-Level School
Harvard Business School - Boston	2014: Innovation Programme for Enel Top Management 2009: Leadership for Energy: Executive Programme
German Marshall Fund - USA	2010: GMF fellow nella sessione <i>Fall 2010</i>
SDA Bocconi - Milano	2010: corso Corporate Finance and Reporting
Insead Business School - Fontainebleau, Francia	2006: Coaching for Leadership, programma intensivo per executives 2004: Young Managers Programme (YMP), programma intensivo di management
Scuola Superiore Enrico Mattei – S. Donato M.se	1998-1999: Master Degree (MSc) in “Gestione ed economia dell’energia e dell’ambiente”
Università di Firenze	1997: Laurea in Ingegneria per l’ambiente ed il territorio.
University College London	<i>Cum laude</i> [menzione de “L’Universo” 1999 da parte dell’Istituto Geografico
New York University	Militare per la tesi di laurea sul Parco dei Renai, provincia di Firenze]

PUBBLICAZIONI e RICONOSCIMENTI

2026	ha ricevuto il Sigillo d’oro d’Ateneo dall’Università di Urbino Carlo Bo
2024	finalista all’edizione del 2024 del premio R.O.S.A. promosso dal Canova Club
2020-2024	contributor to WEF publications as per references (“Electricity as the backbone of an integrated energy system” - 2023, “Getting to Net Zero: increasing clean electrification by empowering demand” - 2021)
2020-2025	International Energy Agency – Peer Reviewer (“World Energy Investment” - 2022, 2023, 2024, “World Energy Outlook” - 2023, 2024, “Strategies For Affordable and Fair Clean Energy Transition” – 2024, “Critical Minerals Market Review” – 2023, “Net Zero by 2050: a Roadmap for the Global Energy Sector” – 2021, “Power systems in transition” - 2020)
2021	F. Gostinelli, M. Alberti: « L’energie en transition » France Forum , n.81
2007	F. Gostinelli, P. Bombarda, D. Agosto: “Analysis of registered CDM projects: potential removal of evidenced bottlenecks” paper published and presented at World Energy Congress , November 2007
2007	Quotidiano Energia “Emission Trading: hard path towards target for Italy”
2001	E. Di Giulio, F. Gostinelli: “Some Exercises on the development of renewable sources in Europe”, magazine ENERGIA , n. 04/2000
2000	E. Di Giulio, F. Gostinelli: “Sustainable Frontiers in the European electricity sector: renewable energy sources in the Kyoto framework”, UIE 1-4 Nov2000, Lisbon, Portugal + “Expectations towards reality: how renewable sources can help Europe to meet Kyoto target”, Stanford Energy Modelling , US
1998	“Removing Barriers between Financial Institutions and the PhotoVoltaics Market: Lessons from India”, 2nd World Conference on Solar Energy , Wien.